



México

Informe Anual

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Laboratorio de Aceleración México
No. de proyecto	00118537
Agencia de ejecución	PNUD
Presupuesto total	USD 698,806 (2021 no incluido aún)
Presupuesto disponible para el año	USD 268,804
Duración del proyecto	Del 01/04/2019 AL 31/12/2021
Resultado de CPD	Efecto MANUD #1: El Estado mexicano habrá implementado una estrategia de desarrollo social integral que garantice el cumplimiento de los derechos humanos mediante la articulación de políticas públicas que efectivamente contribuyan a la disminución de la pobreza, la mejora de la calidad de vida y la disminución de las desigualdades de género, edad, etnia, económicas, de localización geográfica y condición de discapacidad, sustentada en esquemas de diálogo político y participación social inclusiva.
<p>Breve descripción del proyecto:</p> <p>El Plan Estratégico 2018-2021 del PNUD aborda la complejidad del desarrollo y compromete a la organización a ayudar a los países a encontrar soluciones más rápidas y duraderas para lograr la Agenda 2030. Uno de los ejes propone progresos tangibles en la aceleración de las transformaciones estructurales para el desarrollo sostenible, en particular mediante soluciones innovadoras que tengan efectos multiplicadores en todos los Objetivos de Desarrollo Sostenible y trabajando para ser una organización más ágil, innovadora y emprendedora como referente intelectual que logre asumir y gestionar los riesgos. Existe la oportunidad de transformar el enfoque colectivo mediante la introducción de nuevos protocolos y perspectivas, respaldados por evidencia y práctica, que aceleren probar y divulgar soluciones en y entre países. Esto permitirá a la comunidad global aprender colectivamente del conocimiento y el ingenio locales a la velocidad y escala que requieren nuestras sociedades y nuestro planeta. La red de 60 Laboratorios de Aceleración tiene como objetivo formarse como la red de aprendizaje global más grande y ágil sobre desafíos de desarrollo. La red identificará y reforzará las soluciones de origen local hacia oportunidades de escala, a la vez que moviliza amplias y dinámicas alianzas de actores que aporten conocimiento, recursos y experiencia.</p> <p>El Laboratorio de Aceleración en México tiene como objetivo contribuir al éxito del proyecto global aportando al fortalecimiento de su capacidad de análisis y acción, complementando las metodologías probadas, generación de redes de aliados, adopción y prueba de nuevos acercamientos en busca de oportunidades ante las nuevas manifestaciones de retos de desarrollo. Su modelo de trabajo privilegia la búsqueda y uso de nuevas fuentes de información, datos en tiempo real, fortalecimiento de inteligencia colectiva y atención a las manifestaciones locales de retos que permitan entender y probar nuevas oportunidades para promover el enfoque de Desarrollo Humano y de la Agenda de Desarrollo 2030 ante retos complejos. En su proceso de trabajo, el proyecto busca constantemente innovar y compartir las experiencias con el resto de la red de laboratorios, la oficina de país, el ecosistema de actores y las comunidades locales, así como plantear metodologías para experiencias colectivas de reflexión y colaboración.</p> <p>Para lograrlo el proyecto contempla trabajar a partir de ciclos de aprendizaje rápidos compuestos por 4 elementos principales:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Percibir – Identificar actores clave y las características de como se manifiestan los retos en un contexto específico.	

Handwritten signatures and initials in blue ink.

2. **Explorar** - Investigar experiencias e investigaciones paralelas que puedan informar sobre tendencias y alternativas.
3. **Probar** – Diseñar una cartera de experimentos y evaluar los resultados.
4. **Crecer** – Identificar oportunidades para escalar el impacto.

2. DESEMPEÑO DE PROYECTO

2.1 Contribución al Marco Integrado de Resultados y Recursos del Plan Estratégico 2018-2021 (IRRF-SP 2018-2021)

Indicador de Output del Plan Estratégico (PNUD) al que contribuye el proyecto
Nombre del Indicador (como reportado en el MdR del Prodoc, si está incluido o del reporte para ROAR,):
La Oficinas País han politado y/o escalado metodologías y herramientas innovadoras <i>Country offices that pilot and/or scale innovative tools and methodologies</i>
Valor actual – acumulado (número, porcentaje, o SI/NO dependiendo del tipo de indicador):
SI
Que factores han facilitado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):
La cercanía con los equipos de la oficina país y su buena relación con contrapartes nos ha permitido proponer herramientas y metodologías innovadoras para que estas se implementen en contextos de alta incidencia. Tal es el caso del taller multiactor que se facilitó para la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo en el marco del PROCID.
Que factores han obstaculizado la contribución del proyecto al indicador (texto libre):
La identificación de puntos de acceso para incidir a nivel sistémico y la dificultad de reaccionar ante oportunidades con ventanas temporales muy cortas.
Evidencias que sustenten la contribución al indicador https://www.gob.mx/amexcid/prensa/consultas-multiactor-para-el-diseno-del-programa-de-cooperacion-internacional-para-el-desarrollo-procid-2019-2024-219530

2.2 Avance hacia la consecución de los resultados esperados

Principales resultados alcanzados durante el año
Se obtuvieron aprendizajes para iterar la metodología y materiales de mapeo de soluciones colectivo a través de un primer ejercicio en campo. Éste se realizó con estudiantes universitarios y permitió probar y refinar herramientas de investigación con usuarios principiantes. Además, se identificaron un conjunto de soluciones locales generadas por pobladores de una comunidad en situación de vulnerabilidad, las cuales podrían ser un insumo para fases posteriores de exploración y experimentación.
Fue posible introducir nuevos enfoques a las formas de trabajo de contrapartes de gobierno, esto con el fin de tener mejores herramientas para la creación de sentido y la experimentación. Tal es el caso de un experimento que se diseñó con la Unidad de Evaluación y Desempeño (UED) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). La implementación de la intervención se llevará a cabo a inicios de 2020; sin embargo, en 2019 se consiguió utilizar elementos de economía del comportamiento en el diseño del experimento. Por otro lado, se llevó a cabo una fase de exploración con el Corredor Interocéanico del Istmo de Tehuantepec (CIIT) para entender cómo se vivió una jornada de consulta del Programa de Desarrollo del Istmo de Tehuantepec desde el punto de vista de las personas que participan en ella. Para crear sentido de estas dinámicas se utilizó una metodología basada en videoetnografía.
Se construyó una comunidad dinámica de innovadores locales, organizaciones y personas trabajando para el desarrollo desde distintos ámbitos (sociedad civil, iniciativa privada, academia, gobierno) y a distinta escala (regional, local). La formación de este primer ecosistema ha permitido transmitir los objetivos y metodologías del Laboratorio de Aceleración para sentar las bases para la generación de redes, comunidades de práctica y sinergias de colaboración en el futuro. Lo anterior fue posible gracias a eventos y talleres en los que se dio a conocer la forma de trabajar del Laboratorio de Aceleración.

M
L
R
A

A través de la facilitación de talleres se avanzó en la sensibilización y adopción de conceptos, protocolos y metodologías del Laboratorio de Aceleración (e.g. inteligencia colectiva, mapeo de soluciones, ciclos de aprendizaje), tanto con actores internos como externos.

2.3 Reporte de indicadores del Marco de Resultados

Indicador de Output del proyecto (Insertar número y nombre del indicador)
Línea Base al inicio del proyecto (como reportado en MdR) Ningún ciclo de aprendizaje iniciado.
Target a final del año reportado – acumulado (número o porcentaje): Un ciclo de aprendizaje completado (<i>One learning cycle completed</i>)
Valor actual – acumulado: : Dos ciclos iniciados en 2019, ambos próximos a completarse en el primer trimestre de 2020.
Hubo variación respecto al año anterior (si/no): Si
Explicación de (falta de) variación (texto libre): No aplica ya que si hubo variación.
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, drive virtual o insertar directamente archivo aquí) https://teams.microsoft.com/file/6EE54A9A-BCE4-4D6F-BE54-DE1A729C8922?tenantId=b3e5db5e-2944-4837-99f5-7488ace54319&fileType=pdf&objectUrl=https%3A%2F%2Fundp.sharepoint.com%2Fsites%2FAccLabPNUDMxico%2FShared%20Documents%2FEPA-01_PbR%2F4.%20Experimento%20PbR%20Mexico%2F4.2%20Piloto%202%20La%20invitaci%C3%B3n%2F0.%20The%20presentation.pdf&baseurl=https%3A%2F%2Fundp.sharepoint.com%2Fsites%2FAccLabPNUDMxico&serviceName=teams&threadId=19:fc87c186880f4ede9664a0578b6fedf0@thread.skype&groupId=31201880-526d-4823-8864-31245677d458
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): El acuerdo de colaboración entre la Unidad de Evaluación del Desempeño de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y el área de Gobernabilidad ha servido como marco articulador de la colaboración en la que se han podido politear herramientas innovadoras que se buscan escalar en los próximos meses. Esto en el marco de un ciclo de aprendizaje del laboratorio en el tema de Presupuesto basado en Resultados Se ha logrado pilotear un experimento en el marco del ciclo de aprendizaje correspondiente a Presupuesto basado en Resultados. El experimento consiste en enviar a funcionarios públicos dos tipos de invitaciones para recibir una capacitación, una de ellas contiene elementos de Economía del Comportamiento y la otra no. Con esto se busca conocer el potencial de la Economía del Comportamiento para incrementar el interés de los funcionarios para recibir capacitación y así mejorar el PbR.
Explicación de (falta de) variación (texto libre): NA
Evidencias que sustenten la variación del indicador, en caso de haberse registrado variación respecto al año anterior (dirección de página web, o drive virtual) Presentación: PBR 20200121 arranque_2020.pptx https://undp.sharepoint.com/:b:/s/AccLabPNUDMxico/EdqGPM5TO2xAhmqziabyWJ8B0HbsR1iuHl4AutYznaOpJQ?e=1aTcHi
Breve reporte de actividades relacionadas con indicadores (texto libre): NA

3. GÉNERO

Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género

En materia de género en el laboratorio hemos trabajado para garantizar que en nuestros eventos estén representadas todas las voces y se cuente con paneles balanceados por género. En el evento de lanzamiento que realizamos en octubre de 2019, además de garantizar esto abrimos un espacio para que la colega que lidera la iniciativa Spotlight la presentara y hiciera un llamado a la acción.

4. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

En términos metodológicos, implementar mapeos de soluciones colectivos puede ser un buen vehículo para obtener un primer acercamiento a las problemáticas por las que atraviesa una comunidad. Para ello, es valioso aliarse con una red de personas que puedan participar en el mapeo; especialmente cuando esas personas pertenecen a la comunidad, pues facilitan el conocimiento del lugar y el acercamiento con las personas.

El Laboratorio de Aceleración tiene como objetivo impulsar la implementación de enfoques no tradicionales (e.g. métodos, fuentes de datos), lo que en muchas ocasiones conlleva enfrentar escepticismos, cuestionamientos o rechazos iniciales por parte de algunas contrapartes. Para atravesar esas barreras, una de las posibles estrategias puede ser empezar con pequeños pasos. Por ejemplo, probar un nuevo enfoque en sólo una parte del proceso ayuda a otorgar resultados rápidos que comprueban las fortalezas de metodologías innovadoras, lo que permite abrir el camino para experimentar a mayor escala en el futuro. En otras palabras, los resultados tangibles son un mecanismo poderoso de convencimiento.

5. RIESGOS (Incluyendo riesgos socio-ambientales)

¿Se tomaron acciones durante el año para mitigar los riesgos o responder a riesgos materializados durante el año en el contexto del proyecto?

No se presentó ningún evento de conflicto social del grupo de trabajo durante el arranque del laboratorio. Por lo tanto, no se tomaron medidas para reducir el riesgo de conflicto organizacional que había sido identificado.

6. DESEMPEÑO FINANCIERO ANUAL

Gasto del año		
Aprobado	USD 268,804	38 % del presupuesto del año
Ejercido	USD 194,267	27 % del presupuesto del año
Total del gasto	USD 194,267	27 % del presupuesto del proyecto
Motivo de la variación en el gasto (aprobado versus ejercido):		
Presupuesto del año siguiente	USD 430,002	61 % del presupuesto total del proyecto

7. AJUSTE A LA PLANEACIÓN y/o TEORÍA DEL CAMBIO

Ajuste a la planeación
Revisión presupuestal y/o sustantiva ocurrida durante el año (si/no): Si
La revisión implicó la revisión del marco lógico o la teoría del cambio del proyecto (si/no): No
Objetivo de la revisión (texto libre): Ajuste presupuestal
Revisión sustantiva prevista en los próximos 6 meses (si/no): Objetivo de la revisión (texto libre): No

Elaborado por: Gabriela Rios Landa, Jorge Munguía y Luis F. Cervantes
 Fecha: 31/01/20




